

# Rödl & Partner

INVESTITIONSFÜHRER  
KASACHSTAN

Rahmenbedingungen für Investoren

2020

# Führung übernehmen



# Führung übernehmen

---

„Kasachstan ist eines der rohstoffreichsten Länder Zentralasiens. Erdöl und -gas bilden das Fundament der kasachischen Wirtschaft.

Die Handels- und Wirtschaftskooperation zwischen Kasachstan und Deutschland intensiviert sich stetig und spiegelt die kontinuierliche Suche nach neuen Möglichkeiten zur wirtschaftlichen Zusammenarbeit auf regionaler und föderaler Ebene wider. Daher wird Kasachstan mit gutem Grund als wertvoller Partner für Deutschland betrachtet.

Nutzen Sie die Potenziale dieses aufstrebenden Marktes! Wir beraten Sie konsequent und umfassend bei all Ihren wirtschaftlichen Engagements“

# Rödl & Partner

INVESTITIONSFÜHRER  
KASACHSTAN

2020

Rahmenbedingungen für Investoren

# Führung übernehmen

# Inhalt

Über uns	6
Rödl & Partner in Kasachstan	7
Unsere Dienstleistungen	10
Zahlen und Fakten	13
Investitionstandort Kasachstan	18
Wichtige Wirtschaftssektoren	20
Öl und Gas	20
Bau- und Infrastruktur	21
Bergbau	22
Landwirtschaft	22
Maschinenbau	23
Erneuerbare Energien	24
Gesundheits- und Pharmaindustrie	24
Wichtige Rechtsformen	26
Zweigniederlassungen und Repräsentationsbüros	26
Tochtergesellschaften	26
Gesellschaften mit Beschränkter Haftung	26
Aktiengesellschaften	27
Gesellschaftsgründung	29
Gesellschaften mit Beschränkter Haftung	29
Aktiengesellschaften	30

<b>Banken &amp; Finanzierung</b>	<b>31</b>
Bankenwesen	31
Devisenkontrolle (Exchange Control)	31
Währungsrisiken	32
<b>Grundstückserwerb</b>	<b>33</b>
<b>Arbeitsrechtliche Regelung</b>	<b>34</b>
Arbeitsrecht	34
Arbeitszeit, Urlaub, Mindestlohn	34
Gehaltsauszahlung	35
Kündigung	35
Kürzung der Arbeitszeit und Kürzung des Personalbestandes	36
Kollektivvereinbarungen	36
Arbeitsgenehmigungen	36
Befreiung von der Arbeitsgenehmigungspflicht	38
<b>Ihre Ansprechpartner</b>	<b>40</b>

# Über uns

---

Rödl & Partner – Der agile Kümmerer für mittelständisch geprägte Weltmarktführer

[www.roedl.de/über-uns](http://www.roedl.de/über-uns)



# Rödl & Partner in Kasachstan

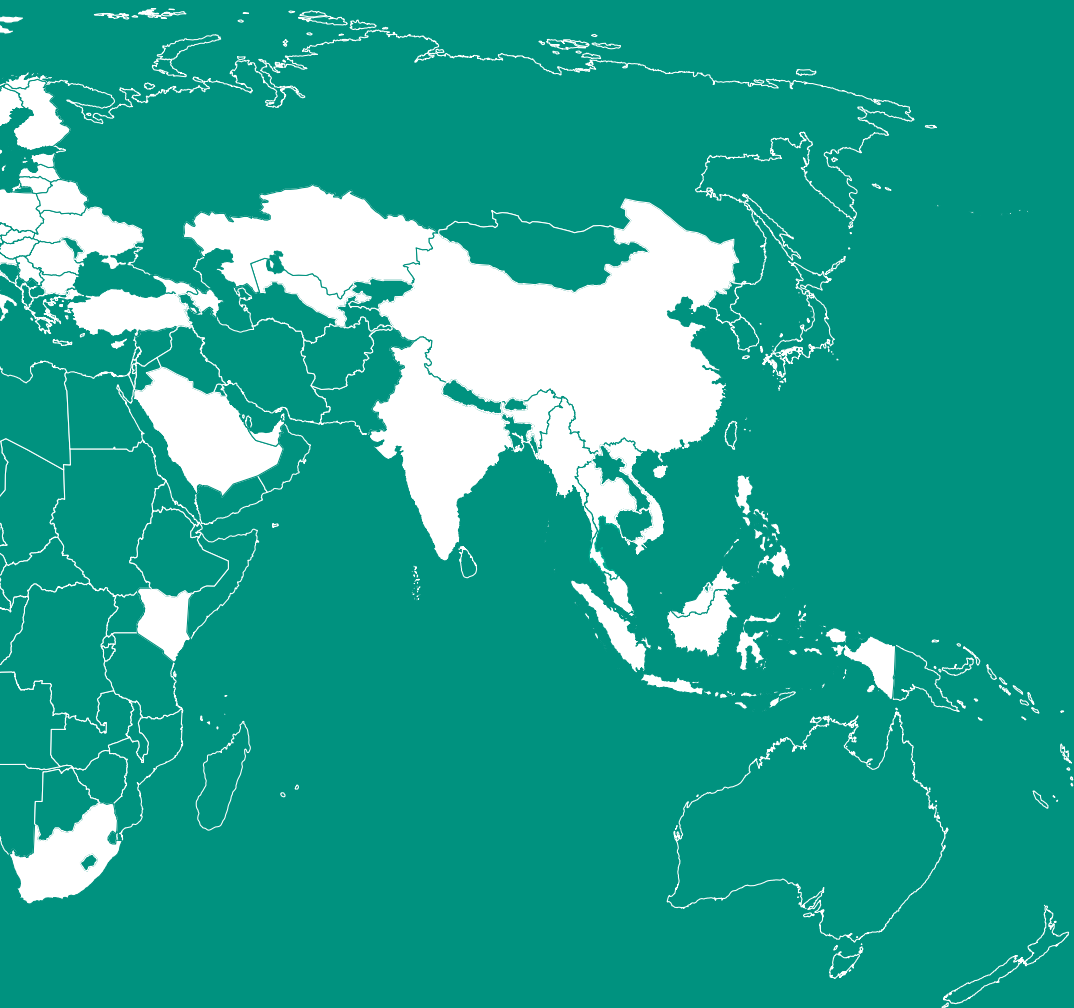
Der zentralasiatische Staat mit seinem reichen Vorkommen an Erdöl und -gas sowie zahlreichen Rohstoffen aus dem Bergbausektor findet immer größere Aufmerksamkeit westlicher Investoren und wird Jahr für Jahr interessanter für mittelständische sowie große Unternehmen aus dem deutschsprachigen Raum.

Im Rahmen der Strategie zur industriellen Innovation der Republik Kasachstans werden Investitionen und Fortschrittstechnologien aus Deutschland in den Nicht-Rohstoffsektor sowie zur Entwicklung der Wirtschaftszweige Bauwesen, Tourismus, Agrarwirtschaft, Verkehrsinfrastruktur, Erdölchemie, Nahrungsmittel und Textilindustrie herangezogen. Zuletzt hat die kasachische Regierung eine Investitionsstrategie für die kommenden fünf Jahre festgelegt, die unter anderem die Entwicklung der Infrastruktur fördern soll.

In unserem Büro in Almaty unterstützen wir unsere Mandanten mit einem Rödl & Partner-Team von kasachischen und deutschen Rechtsanwälten, Steuerberatern und Wirtschaftsprüfern in allen Fragen zu Investitionen und Projekten in einem der wichtigsten Zukunftsmärkte zwischen Europa und Asien – in deutscher Sprache und aus einer Hand.







ASERBAIDSCHAN · BELARUS · BRASILIEN · BULGARIEN · CHINA · DÄNEMARK  
DEUTSCHLAND · ESTLAND · FINNLAND · FRANKREICH · GEORGIEN  
GROßBRITANNIEN · HONGKONG · INDIEN · INDONESIA · ITALIEN · KASACHSTAN  
KENIA · KROATIEN · LETTLAND · LITAUEN · MALAYSIA · MEXIKO · MYANMAR  
NORWEGEN · ÖSTERREICH · PHILIPPINEN · POLEN · PORTUGAL · RUMÄNIEN  
SAUDI-ARABIEN · SCHWEDEN · SCHWEIZ · SERBIEN · SINGAPUR · SLOWAKEI  
SLOWENIEN · SPANIEN · SÜDAFRIKA · THAILAND · TSCHECHISCHE REPUBLIK  
TÜRKEI · UKRAINE · UNGARN · USA · USBEKISTAN · VEREINIGTE ARABISCHE  
EMIRATE · VIETNAM · ZYPERN

# Unsere Dienstleistungen

In unserer Niederlassung in Almaty erbringen wir folgende deutschsprachige Beratungsleistungen:

## RECHTSBERATUNG

- Gesellschaftsrecht
- Joint Ventures
- M&A
- Due Diligence
- Verschmelzungen, Abspaltungen, Umwandlungen
- Gründung von Tochtergesellschaften, Repräsentanzen und Filialen
- Handels-, Vertriebs- und Zollrecht
- Franchising
- Public Private Partnership
- Konzessions- und Vergaberecht
- Gewerblicher Rechtsschutz: Patente, Marken, Urheberrecht, Know-how und Lizenzen
- Sonderwirtschaftszonen, Investitionsverträge
- Strategische Branchen, Auslandsinvestitionsrecht
- Wettbewerbs- und Kartellrecht
- Arbeits- und Ausländerrecht
- Mitarbeiterentsendungen
- Prozess- und Schiedsverfahrensrecht
- Wirtschaftsstrafrecht
- Liquidationen und Insolvenzrecht
- Wertpapier- und Kapitalmarktrecht, IPO
- Immobilien- und Baurecht, Produktionsansiedlungen
- Umweltrecht
- Hypotheken- und Pfandrecht

## STEUERRECHT, BANK- UND FINANZDIENSTLEISTUNGSRECHT

### Gestaltende Steuerberatung / Internationales Steuerrecht

- Steuerindizierte Projektgestaltungen
- Steuerliche Strukturberatung / Optimierung von Unternehmens- und Konzernstrukturen
- Internationale Immobilienfonds
- Tax Due Diligence
- Steuerliche Beratung bei M&A-Transaktionen
- Umwandlungssteuerrecht

### Laufende Steuerberatung

- Steuerliche Beratung beim Immobilienerwerb
- Steuerliche Beratung bei Finanzierungen
- Betriebsstättenbesteuerung
- Beistand bei Betriebsprüfungen
- Steuerverwaltungsverfahren und Steuerprozessrecht
- Verrechnungspreise
- Steuerliche Beratung für Non-Profit-Organisationen

### Bank- und Finanzdienstleistungsrecht

- Finanzleasing, Strukturierung von Leasingprodukten einschließlich grenzüberschreitendes Leasing
- Bankaufsichtsrecht
- Steuerindizierte Strukturierung von Finanzierungsprodukten
- Internationale Handelsfinanzierung
- Versicherungsrecht und Versicherungsaufsichtsrecht

## BUSINESS PROCESS OUTSOURCING

### Externe Rechnungslegung

- Laufende Finanzbuchhaltung: Bilanzierung und Abschlüsse nach Local-GAAP sowie IFRS, Reporting, Zahlungsverkehr, Dokumentenmanagement
- Lohnbuchhaltung: Personalverwaltung, Steuer- und Sozialversicherungserklärung, Kontrolle und Einschätzung der Mitarbeiterqualifikation

- Jahresabschluss nach internationalen Rechnungslegungsstandards
- Sonderbilanzen, Zwischenbilanz, Konzernabschluss

#### Interne Rechnungslegung

- Controlling und Management-Informationssysteme
- Laufendes internes Berichtswesen, Outsourcing von Funktionen der internen Revision
- Budgetplanung und -kontrolle, Finanzanalysen

#### WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

- Gesetzliche und freiwillige Prüfung von Jahres- und Konzernabschlüssen von Kapital- und Personengesellschaften gemäß dem kasachstanischen (HB I) oder deutschen Recht sowie gemäß IFRS und US-GAAP (HB II)
- Gesetzliche und freiwillige Sonderprüfungen
- Financial Due Diligence
- Unternehmensbewertungen
- EDV-Prüfungen
- Begleitung der Einführung neuer Rechnungslegungssysteme
- Umstellung auf internationale Rechnungslegungsstandards (IFRS und US-GAAP)

# Zahlen und Fakten

Offizielle Bezeichnung	Republik Kasachstan
Fläche	2.724.900 Quadratkilometer
Hauptstadt	Nursultan (Umbenennung von Astana in Nursultan in 2019) mit rund 1,3 Millionen Einwohnern
Präsident	Kassym-Schomart-Tokajew
Amtssprache	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kasachisch (Nationalsprache)</li><li>- Russisch</li><li>- Englisch (Geschäftssprache)</li></ul>
Bevölkerungszahl (Mio.)	18,4 (2019)
Arbeitslosenrate	4,9 % (2018)
Bruttoinlandsprodukt (BIP), lauf. Preise, Mrd. USD	179,3 (2018)
BIP-Wachstum	4,1 % (2018)
Inflationsrate (Veränderung des Preisindex)	6 % (2018)
Hauptexportgüter 2018	<ul style="list-style-type: none"><li>- Erdöl, Erdölerzeugnisse</li><li>- Erdgas</li><li>- NE-Metalle</li><li>- Eisen und Stahl</li><li>- Nahrungsmittel (bspw. Weizen)</li><li>- Metallurgische Erze (bspw. Eisenerz, Gold, Zink, Kupfer, Uran, Kohle)</li></ul>
Hauptimportgüter 2018	<ul style="list-style-type: none"><li>- Maschinen, Apparate und Geräte</li><li>- Chemische Erzeugnisse</li><li>- Eisen und Stahl</li><li>- Straßenfahrzeuge</li><li>- Arbeitsmaschinen für besondere Zwecke</li></ul>

Hauptexportländer 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Italien</li> <li>- Volksrepublik China</li> <li>- Niederlande</li> <li>- Russland</li> <li>- Frankreich</li> </ul>
Hauptimportländer 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Russland</li> <li>- Volksrepublik China</li> <li>- Deutschland</li> <li>- Italien</li> <li>- USA</li> </ul>
Deutsche Ausfuhr Güter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maschinen und Anlagen</li> <li>- Chemische Erzeugnisse</li> <li>- Straßenfahrzeuge und Kfz-Teile</li> <li>- Elektronik und Elektrotechnik</li> </ul>
Deutsche Einfuhr Güter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Erdöl</li> <li>- Eisen und Stahl</li> <li>- NE-Metalle</li> <li>- Rohstoffe (keine Brennstoffe)</li> <li>- Nahrungsmittel</li> </ul>
Handelsvolumen Deutschland zu Kasachstan 2018 (Summe der deutschen Ein- und Ausfuhr)	Rund 5,2 Mrd. EUR (Deutschland zu den USA: rund 172 Mrd. EUR)
Doppelbesteuerungs- abkommen mit Deutsch- land	Vom 26. November 1997
Religion	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Muslime 70,2 %</li> <li>- Christen 26,2 %</li> <li>- konfessionslos 2,8 %</li> <li>- andere 0,8 %</li> </ul>

Währung	Kasachische Tenge (KZT)
Investitionsschutzvertrag mit Deutschland	Seit dem 10. Mai 1995 in Kraft
Anzahl deutscher Unternehmen vor Ort	Circa 400 (AHK Kasachstan: Stand 05/2020)
Hermes-Länderkategorie	5
Ease of Doing Business Index	28 von 190 Ländern (2019)
Geschäftsklima-Index	59 von 140 Ländern (2018)

#### BEDEUTENDE MITGLIEDSCHAFTEN IN WIRTSCHAFTLICHEN ALLIANZEN

- Vereinte Nationen (UN)
- Konferenz der Vereinten Nationen für Handel und Entwicklung (UNCTAD)
- Organisation der Vereinten Nationen für Bildung, Wissenschaft und Kultur (UNESCO)
- Weltbankgruppe
- Weltgesundheitsorganisation (WHO)
- Welthandelsorganisation (WTO)
- Gemeinschaft unabhängiger Staaten (GUS)
- Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (OSZE)
- Eurasische Wirtschaftsunion (EAWU)
- Europäische Bank für Wiederaufbau und Entwicklung (EBWE)
- Asiatische Entwicklungsbank (ADB)
- Islamische Entwicklungsbank (IDB)
- Shanghaier Organisation für Zusammenarbeit (SOZ)

## SONDERWIRTSCHAFTSZONEN

Zur Förderung der Wirtschaft und moderner Industriesektoren sowie zur Förderung des Exports in der Republik, wurden Sonderwirtschaftszonen errichtet. Darüber hinaus sollen Investitionsanreize, bspw. durch die Gewährung von Steuerbegünstigungen sowie weiterer zoll- und arbeitsrechtlichen Vorteile, für den Investor geschaffen werden. Jede Sonderwirtschaftszone verfügt über ein besonderes Rechtsregime mit der dafür notwendigen Infrastruktur.

Am 3. April 2019 wurde ein neues Gesetz über Sonderwirtschaftszonen in Kasachstan verabschiedet. In der Republik Kasachstan bestehen derzeit insgesamt 12 Sonderwirtschaftszonen mit jeweils unterschiedlicher Ausrichtung bezüglich Branchen, Sektoren und Industrien.

## VORTEILE / MARKTCHANCEN

- Relativ geringe Verschuldung des Staates sowie hohe Devisenreserven
- Enorme Rohstoffvorkommen, wie bspw. Erdöl und Erdgas, Metalle
- Leistungsstärkste Volkswirtschaft in Zentralasien
- Gut gelegene geografische Lage als zentraler Hub des Handels zwischen Asien und Europa
- Schutz ausländischer Investoren sowie Maßnahmen zur Verbesserung des Investorenklimas durch Abbau von Bürokratie, Aufhebung der Visapflicht für diverse Staaten einschließlich Deutschland
- Arbeitsrechtliche Regelungen
- Einbindung des Landes durch die neue chinesische Seidenstraße zwischen Asien und Europa (Ausbau der Transportwege) als Chance für neue Geschäftsfelder
- Es besteht ein hoher Modernisierungsbedarf in vielen Sektoren
- Mitglied in der Eurasischen Wirtschaftsunion und dadurch größerer Binnenmarkt
- Diversifizierungspolitik / breitere Aufstellung der Wirtschaft mit neuen Wirtschaftsbranchen. Es wird noch viel importiert.



- Förderung bedeutender Sektoren durch die Implementierung diverser Investitionsprogramme in den unterschiedlichsten Bereichen, u.a. in der Bau- und Agrarwirtschaft sowie im Gesundheitswesen

## SCHWÄCHEN / HERAUSFORDERUNGEN

- Noch zu hoher Anteil an staatlichen Unternehmen in der Wirtschaft
- Diversifizierungsanteil noch gering
- Hohe Abhängigkeit vom Rohstoffexport und von globalen Rohstoffpreisen
- Abhängigkeit von den politischen und wirtschaftlichen Entwicklungen in der VR China und Russland
- Hohe Inflationsrate und volatiler Wechselkurs
- Zugang zu Finanzierungen / labiles Banksystem
- Korruption und Bürokratie
- Fehlende Innovationskapazitäten
- Nicht ausreichend vorhandene Arbeitskräfte / Fachkräfte in technologieorientierten Sektoren
- Hohe Transportkosten, lange Wege (dünn besiedelt)

### Quellen:

GTAI – Germany Trade & Invest. 2019. Wirtschaftsausblick - Kasachstan (Juni 2019). Online: <https://www.gtai.de/GTAI/Navigation/DE/Trade/Maerkte/Wirtschaftsklima/wirtschaftsausblick,t=wirtschaftsausblick--kasachstan-juni-2019,did=2316368.html#container> (Stand: Dezember 2019).

GTAI – Germany Trade & Invest. 2019a. Wirtschaftsdaten kompakt – Kasachstan. Online: <https://www.gtai.de/resource/blob/15160/31471cdc012eaa176d619ce5fe31ec03/mkt201611222083-159840-wirtschaftsdaten-kompakt-kasachstan-data.pdf> (Stand: Mai 2020).

Laenderdaten. 2020. Kasachstan. Online: <https://www.laenderdaten.info/Asien/Kasachstan/index.php> (Stand: Mai 2020).

# Investitionsstandort Kasachstan

Die wirtschaftliche Entwicklung Kasachstans war in den letzten Jahren in der Region hervorragend. Die Prognosen für 2019 und 2020 blieben bislang positiv. Dennoch sind die Folgen des COVID-19 für die Wirtschaft des Landes noch nicht abschätzbar.

Das von der derzeitigen Regierung geplante Reformpaket einschließlich Investitionsanreize, wie bspw. Einkommensteuerbefreiungen, ein erhöhter privater Konsum und ein recht dynamischer Bergbausektor, dürften das gesunde Wirtschaftswachstum des Landes sicherstellen.

Im bisherigen Jahresverlauf kam es aufgrund der Wartungsarbeiten an den drei Hauptölfeldern zu einer konjunkturellen Abkühlung. Das hat die Ölproduktion beeinträchtigt und die Exporte eingeschränkt. Allerdings stellt das Land seine Wirtschaft zunehmend breiter auf und stärkt unter anderem Sektoren wie Landwirtschaft, Technologie und Finanzdienstleistungen.

Sowohl die strategische Lage Kasachstans als Landkorridor, der die Volksrepublik China mit Russland und Europa verbindet, als auch seine engen Handelsbeziehungen zu den ersten beiden Ländern stellen eine der wichtigsten Attraktionen als strategischer geopolitischer Standort dar.

Kasachstan gilt als Hub für chinesische Waren auf der neuen Seidenstraße und es ist zudem gelungen, einen attraktiven Wirtschaftsmarkt zu schaffen. „Die Körperschaftsteuer beträgt 20 Prozent, die Mehrwertsteuer (MwSt.) beträgt 12 Prozent und eine pauschale 11-prozentige Sozialsteuer wird für Arbeitgeber auf der Grundlage des Einkommens der Arbeitnehmer erhoben. Der Einkommensteuersatz für natürliche Personen liegt bei 10 Prozent für Inländer und zwischen 5 Prozent und 20 Prozent für Ausländer“ (Bloomberg, 2018). Das hat u.a. dazu geführt, dass sich das Land in der Rangliste des Ease of Doing Business Index von Platz 36 im Jahr 2018 auf Platz 28 im Jahr 2019 bewegt hat (Weltbank).

Quellen:

Bloomberg. 2018. Why Invest in Kazakhstan?. Online: [https://www.bloomberg.com/news/sponsors/aifc/why-invest-in-kazakhstan/?adv=19268&prx\\_t=hSIEAAAAAAFEANA](https://www.bloomberg.com/news/sponsors/aifc/why-invest-in-kazakhstan/?adv=19268&prx_t=hSIEAAAAAAFEANA) (Stand: Mai 2020).

GTAI – Germany Trade & Invest. 2019. Wirtschaftsausblick - Kasachstan (Mai 2020). Online: <https://www.gtai.de/GTAI/Navigation/DE/Trade/Maerkte/Wirtschaftsklima/wirtschaftsausblick,t=wirtschaftsausblick--kasachstan-juni-2019,did=2316368.html#container> (Stand: Dezember 2019).

# Wichtige Wirtschaftssektoren

Die strategisch geografische Lage und die reichhaltigen natürlichen Ressourcen wie Erdöl, Erdgas und Kohle machen Kasachstan zu einem der führenden Märkte in Zentralasien. Das Land verbindet über Straßen, Eisenbahnen und seinen Hafen im Kaspischen Meer die Märkte Südasiens und Chinas, Russlands und Westeuropas. Nachfolgend sind die wichtigsten und dynamischsten Sektoren der heutigen Wirtschaft aufgeführt:

## ÖL UND GAS

Zu den bedeutendsten Branchen des Landes zählt die Öl- und Gas-Branche. Im Januar 2018 verfügte es über nachgewiesene Rohölreserven von 30 Milliarden Barrel und ist damit die zweitgrößte Förderung in Eurasien, die zwölftgrößte der Welt und das Land mit den größten nachgewiesenen Rohölreserven im Raum des Kaspischen Meeres (ITA, 2019).

In Bezug auf die Erdgasreserven befindet sich Kasachstan weltweit auf Platz 22 und in der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS) auf Platz 3. Bis 2018 „wurden die förderbaren Erdgasreserven auf 3,9 Billionen Kubikmeter getestet, darunter assoziiertes Gas -2,6 Billionen Kubikmeter und freies Erdgas - 1,3 Billionen Kubikmeter“ (ICGL, 2019).

Mit dem rasanten Produktionsausbau in den drei großen Raffinerien, der Verbesserung des Pavlodar-Werks, der Werke in Atyrau und Shymkent sowie der Produktionssteigerung aus den produktiven Feldern, Kashagan und Tengiz, wird für Kasachstan bis 2027 mit einem Netto-Rohölexport zwischen 1,42 und 1,55 mbpd gerechnet (ITA, 2019). Darüber hinaus machen das Entwicklungsprogramm der Regierung für die Ölfelder im Kaspischen Meer, die Entwicklung der Landinfrastruktur und die jüngste Ankündigung der Regierung, eine vierte Raffinerie zu bauen, um die Raffination und Produktion von leichten Erdölprodukten und Kraftstoffen weiter auszubauen, dieses Land zu einem klaren Investitionsziel für deutsche Unternehmer in diesem Sektor.

## BAU- UND INFRASTRUKTUR

Nach Angaben des Statistikausschusses des Wirtschaftsministeriums der Republik Kasachstan ist das Gesamtvolumen der Bauprojekte in den ersten zehn Monaten des Jahres 2018 um 9,8 Prozent gegenüber dem gleichen Zeitraum des Jahres 2017 gestiegen (Global Information Inc., 2019). Nach dem Business Monitor International (BMI) wird für 2019 ein reales Wachstum der Bauwirtschaft von 6,2 Prozent vorhergesagt (ITA, 2019a). Dies betrifft vor allem den Städte- und Wohnungsbau (Urbanisierung als Wachstumstreiber) sowie den Ausbau und die Modernisierung der Verkehrsinfrastruktur. Dies geschieht mit Hilfe von chinesischen Investoren.

Die Stärkung dieses Sektors ist das Ergebnis öffentlicher und privater Investitionen in diverse Infrastruktur- und Energiebauprojekte, des Regierungsvorhabens, bis 2020 insgesamt 6,5 Billionen KZT (20 Milliarden USD) in Straßen- und Schieneninfrastrukturprojekte zu investieren und darüber hinaus der Finanzierung durch internationale Banken, wie die Asiatische Entwicklungsbank (ADB), die Europäische Bank für Wiederaufbau und Entwicklung (EBWE) und die Islamische Entwicklungsbank (IDB) (ITA, 2019a; Global Information Inc., 2019). Zudem hat die strategische Lage Kasachstans im Rahmen der Neuen Seidenstraßen-Initiative Chinas auch die Beschleunigung von Bauvorhaben im Land positiv beeinflusst.

Während einige Baumaterialien vor Ort bezogen werden, besteht eine große Nachfrage nach hochwertigen importierten Produkten und Materialien für die Veredelungs- und Restaurierungsprozesse. Chancen für deutsche Unternehmen bieten neben deutschen Produkten, wie bspw. Baumaschinen und Ausrüstungen für die Baustoffindustrie, auch große Chancen für Architektur-, Bau- und Ingenieursdienstleistungen (wie bspw. die Beratung / Lösungen für den Straßenbau, für den Ausbau und die Modernisierung des Straßen- und Bahnnetzes, der Einsatz von Erneuerbaren Energiequellen in Bauobjekten).

## BERGBAU

Der Bergbausektor ist einer der aktivsten in der kasachischen Wirtschaft und erbringt rund ein Viertel des Bruttoinlandsprodukts. Kasachstan ist der weltweit führende Hersteller von Uran und erwirtschaftet mehr als 40 Prozent der Weltproduktion. Zudem produziert das Land 13 Prozent des weltweiten Chromits, 6 Prozent des Titanschwamms und 3 Prozent des Magnesiums. Die Exporte von Aluminium und Zink sind in den letzten Jahren deutlich gestiegen.

Der Sektor hat sowohl in der Gesetzgebung als auch in der Technologie erhebliche Fortschritte gemacht und ist damit einer der attraktivsten für ausländische Investoren.

Auf legislativer Ebene hat der Ende 2017 verabschiedete Kodex „Über die Nutzung von Boden und Unterboden“ ein günstiges Umfeld für ausländische Junior-Minengesellschaften und für neue Erkundungs- und Förderaktivitäten geschaffen. Dieser Kodex führt ein internationales System von Rechnungslegungsstandards sowie globale „Best Practices“ ein und vereinfacht die Verfahren zur Erlangung von unterirdischen Nutzungsrechten.

Im technologischen Bereich finden wichtige Projekte statt. Ein Beispiel ist das von der eurasischen Gruppe (ERG) angekündigte Projekt „Smart Mine“ in der Eisenmine Kachar, bei dem künstliche Intelligenz zur Integration der Eisenerzproduktion eingesetzt wird.

Trotz der oben genannten Fortschritte besteht, nach wie vor, eine große Nachfrage nach technologischen Bohrgeräten, Brech- und Sprühgeräten, Hydraulikbaggern und anderen Geräten.

## LANDWIRTSCHAFT

Kasachstan verfügt in der Region über ein bedeutendes landwirtschaftliches Potenzial und ist daher einer der vorrangigen Sektoren der nationalen Regierung. Etwa 75 Prozent des Gebietes sind

für die landwirtschaftliche Produktion geeignet, dennoch werden derzeit lediglich 30 Prozent dieser Fläche produktiv genutzt.

Die Republik ist einer der zehn größten Getreideexporteure der Welt, wobei Weizen, Gerste, Baumwolle und Reis zu den wichtigsten Kulturen gehören. Darüber hinaus zeichnet sich auch die Produktion von Rind, Schwein und Lamm aus, da das Land über 7,2 Millionen Rinder, 18,7 Millionen Schafe, 2,6 Millionen Pferde und 44,3 Millionen Vögel verfügt (Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit, 2019).

Um diesen Sektor zu stärken und zu erweitern, erhöhte die kasachische KazAgro Holding (das Ministerium für Landwirtschaft), eine der wichtigsten Institutionen dieser Branche, 2018 das Finanzierungsvolumen auf 400 Milliarden Tenge (rund 1 Milliarde Dollar). Davon entfielen 30 Prozent des gesamten Kreditvolumens auf Kredite in der Landwirtschaft. Im Jahr 2019 plant die Holding, fast 134 Milliarden Tenge (348,5 Millionen Dollar) für die Entwicklung der Landwirtschaft bereitzustellen (Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit, 2019), bspw. für die Beschaffung neuer moderner Geräte und Maschinen für die Landwirtschaft.

Zu den attraktivsten Sektoren für Investoren gehören das Angebot an Chemikalien, Landmaschinen für die Getreideindustrie, Technologien für die Viehzucht sowie Verarbeitungsanlagen.

## MASCHINENBAU

Um die hohe Importabhängigkeit von modernen Maschinen, insbesondere für die Agrarwirtschaft des Landes zu verringern, soll sich dieser Sektor zukünftig stärker entwickeln, in dem bspw. der prozentuale Anteil der lokalen Fertigung von Landmaschinen 30 Prozent betragen soll. Die kasachische Regierung geht von einem jährlichen Wachstum des Maschinenbausektors von jeweils 6 Prozent bis zum Jahr 2024 aus.

## ERNEUERBARE ENERGIEN

In Kasachstan ist die Nutzung erneuerbarer Energien nach wie vor gering. Dennoch wurde der Sektor durch Projekte chinesischer Unternehmen, insbesondere im Bereich Solar- und Windenergie, sowie durch die finanzielle Unterstützung der Europäischen Bank für Wiederaufbau und Entwicklung (EBWE) positiv beeinflusst.

Laut GTAI - Germany Trade & Invest - hat das chinesische Unternehmen „Risen Energy“ im Juli 2019 sein erstes 40-Megawatt-Solarkraftwerk in der Region Karagandy in Betrieb genommen und mit dem Bau eines 50-Megawatt-Solarkraftwerks in Scholakkorgan begonnen. Das chinesische Unternehmen „Universal Energy“ begann zudem mit dem Bau des Shanghai-Solarparks in Schangis-tobe und einer 100-Megawatt-Windturbine in Kökschetau.

## GESUNDHEITS- UND PHARMAINDUSTRIE

Kasachstan hat eine der höchsten Raten des Pro-Kopf-Drogenkonsums unter den postsowjetischen Ländern. Der Markt wächst zudem, was sich in einem Wachstum von 6 Prozent zwischen 2017 und 2018 widerspiegelt. Die meisten importierten pharmazeutischen Produkte kommen aus den Vereinigten Staaten, gefolgt von Deutschland, Indien und Frankreich. Das Ziel der Regierung ist es, 50 Prozent des Marktes mit lokalen Produkten zu versorgen.





Für Apotheken und Großhändler gelten seit August 2019 für alle Präparate staatlich festgelegte Höchstpreise. Bisher galten Preisobergrenzen nur für Produkte, die in der kostenlosen medizinischen Versorgung verwendet werden. Mit der neuen Reform gelten diese Obergrenzen jedoch für alle Arzneimittel, die im Groß- und Einzelhandel vertrieben werden. Werden Medikamente außerhalb der Preisrichtlinien verkauft, werden, je nach Unternehmensgröße, Geldbußen verhängt und bei wiederholten Verstößen kann die Nutzungslizenz für einen Zeitraum von bis zu sechs Monaten entzogen werden.

#### Quellen:

Global Information Inc. 2019. Construction in Kazakhstan - Key Trends and Opportunities to 2022. Global Data. Online: <https://www.giiresearch.com/report/gd780690-construction-kazakhstan-key-trends-opportunities.html> (Stand: Mai 2020).

GTAI - Germany Trade & Invest. 2019. China drängt auf kasachischem Markt in neue Bereiche vor. Online: <https://www.gtai.de/GTAI/Navigation/DE/Trade/Maerkte/suche.t=china-draengt-auf-kasachischem-markt-in-neue-bereiche-vor.did=2361118.html> (Stand: Oktober 2019).

GTAI - Germany Trade & Invest. 2019a. Kasachstan legt Höchstpreise für Arzneimittel fest. Online: <https://www.gtai.de/GTAI/Navigation/DE/Trade/Maerkte/suche.t=kasachstan-legt-hoehchstpreise-fuer-arzneimittel-fest.did=2374060.html> (Stand: Mai 2020).

ICLG - International Comparative Legal Guides. 2019. Kazakhstan: Oil & Gas Regulation 2020. Online: <https://iclg.com/practice-areas/oil-and-gas-laws-and-regulations/kazakhstan> (Stand: Mai 2020).

ITA - International Trade Administration. 2019b. Kazakhstan - Agricultural Sector. Online: <https://www.trade.gov/knowledge-product/kazakhstan-agricultural-sector> (Stand: Oktober 2019).

ITA - International Trade Administration. 2019c. Kazakhstan - Drugs and Pharmaceuticals. Online: <https://www.trade.gov/knowledge-product/kazakhstan-drugs-and-pharmaceuticals> (Stand: Oktober 2019).

# Wichtige Rechtsformen

Die Unternehmensstrukturen in Kasachstan sind hauptsächlich durch das Bürgerliche Gesetzbuch, das Unternehmensgesetzbuch, das Gesetz über Gesellschaften mit beschränkter Haftung (LLP), das Gesetz über Aktiengesellschaften (JSC), das Gesetz über die staatliche Registrierung juristischer Personen sowie das Gesetz über die Registrierung von Zweigniederlassungen und Repräsentanzen gesetzlich geregelt (Markov und Petrenko, 2016).

Die wichtigsten Rechtsformen für einen Geschäftseintritt in Kasachstan sind:

## ZWEIGNIEDERLASSUNGEN UND REPRÄSENTATIONSBÜROS

Ausländische Unternehmen können sich in Kasachstan rechtlich ansiedeln, indem sie durch die Gründung einer Zweigniederlassung oder eines Repräsentationsbüros dorthin tätig werden. Die Repräsentanz kann die Interessen der Muttergesellschaft vertreten und schützen, darf jedoch keine Gewinne erwirtschaften (hat keine eigene Rechtspersönlichkeit).

Zusätzlich zu dieser Vertretung kann eine Zweigniederlassung, welche rechtlich unselbständig ist, andere Arten von Tätigkeiten ausüben und Gewinne erzielen (Markov und Petrenko, 2016).

## TOCHTERGESELLSCHAFTEN

Die Entscheidungen einer Tochtergesellschaft (rechtlich selbständig) können von der Muttergesellschaft bestimmt werden und sind rechtlich konstituiert, in der Regel in Form einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung oder einer Aktiengesellschaft (SZP, 2019).

## GESELLSCHAFTEN MIT BESCHRÄNKTER HAFTUNG

GmbHs sind die am weitesten verbreitete Unternehmensform in Kasachstan, die etwa 95 Prozent der gesamten juristischen Personen im Land ausmacht. Wenn das Einkommen über ein Jahr

2.000.000 US-Dollar und die Anzahl der Mitarbeiter 100 nicht übersteigt, erfordern die GmbHs kein Stammkapital. Andernfalls beträgt die Mindestkapitalanforderung circa 700 US-Dollar (SZP, 2019).

Eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung kann von einer oder mehreren natürlichen oder juristischen Personen gegründet werden. Es besteht keine begrenzte Anzahl von Teilnehmern und es gibt keine Einschränkungen und Verbote für die Teilnahme von Gebietsfremden als Mitglieder, mit Ausnahme von Tätigkeiten im Zusammenhang mit der nationalen Sicherheit. Noch ist eine öffentliche Berichterstattung erforderlich (Kazakh Invest, 2019).

GmbHs haften in der Regel nicht für die Verpflichtungen ihrer Mitglieder. Demgegenüber haften die Mitglieder für die Verpflichtungen für die GmbH entsprechend ihren Beiträgen zum Stammkapital der GmbH (SZP, 2019).

## AKTIENGESELLSCHAFTEN

Aktiengesellschaften geben Aktien aus, um Mittel für die Ausübung ihrer Geschäftstätigkeit aufzubringen. In diesem Sinne beschränken sich die Risiken der Aktionäre auf den Wert ihrer Anteile. Jedoch haften sie für die Verpflichtungen der Aktiengesellschaft, wenn nachgewiesen wird, dass ihre Anteile zur Insolvenz der Aktiengesellschaft geführt hat (SZP, 2019).

Für die Gründung einer solchen juristischen Person beträgt das erforderliche Mindestkapital rund 340.000 US-Dollar (SZP, 2019) und die Aktionäre haben das Recht, ihre Aktien ohne Zustimmung der anderen Aktionäre zu veräußern (SZP, 2019).

Aktiengesellschaften müssen eine Hauptversammlung der Aktionäre, einen Verwaltungsrat und ein einziges oder kollegiales Exekutivorgan haben. Darüber hinaus müssen Aktiengesellschaften eine Vielzahl von Berichten über Aktien vorlegen. Ihr Jahresabschluss unterliegt einer externen Prüfung, die als Voraussetzung für die Zahlung von Dividenden durchgeführt werden muss (SZP, 2019).

Im Gegensatz zu anderen Ländern der Region sind die kasachischen Aktiengesellschaften nicht zwischen offen und geschlossen aufgeteilt. Zudem gibt es keine Beschränkungen hinsichtlich der erforderlichen Anzahl der Aktionäre und Gründungsmitglieder (Kazakh Invest, 2019).



# Gesellschaftsgründung

Kasachstan hat die Anforderungen und Prozesse gelockert, um die Gründung neuer Unternehmen in dem Land zu erleichtern. So wurde beispielsweise 2013 die Verpflichtung zur Zahlung des Mindestkapitals innerhalb der ersten drei Monate nach der Gründung der Gesellschaft und 2016 die Registrierungsgebühren für kleine und mittlere Unternehmen aufgehoben (Shieldgeo, 2019).

Für die Gesellschaftsgründung sind folgende Schritte zu durchlaufen:

## GESELLSCHAFTEN MIT BESCHRÄNKTER HAFTUNG

Für die Errichtung einer GmbH ist der Abschluss eines Gründungsvertrages seitens der Gesellschafter von wesentlicher Bedeutung. Obwohl es das staatliche Register ist, das die Gesellschaft formell gründet, ist der Gründungsvertrag die Grundlage der Gesellschaft.

Nach Abschluss dieser Vereinbarung muss die Registrierung nach dem Prinzip des „One-Stop-Shop“ erfolgen. Für die Registrierung ist eine Mitteilung zu Beginn des Betriebes erforderlich; Kopien von Ausweisungspapieren und ggf. Vollmachten sind vorzulegen. Die Justizbehörde stellt spätestens einen Tag nach dem Tag ihrer Einreichung eine Registrierungsurkunde aus. Wenn der Antrag online gestellt wird, erfolgt die Registrierung innerhalb von einer Stunde. Nach Erteilung der Registrierung muss diese noch notariell beglaubigt werden. (Shieldgeo, 2019).

Darüber hinaus ist die Verarbeitung einer elektronischen Signatur in den öffentlichen Registrierungsstellen erforderlich. In diesem Fall müssen sich Unternehmer am zweiten Tag nach dem Unterschriftenantrag zur Identitätsprüfung im Registrierungszentrum präsentieren (Shieldgeo, 2019). Schließlich muss ein Bankkonto eröffnet und die Registrierung für die obligatorische Lebens- und Krankenversicherung der Arbeitnehmer bearbeitet werden, da der Arbeitgeber verpflichtet ist, innerhalb von 10 Werktagen nach dem im staatlichen Registrierungszertifikat der Gesellschaft angegebenen Datum der staatlichen Registrierung eine Versicherungsvertrag einzuholen (Shieldgeo, 2019).

## AKTIENGESELLSCHAFTEN

„Geschlossene Aktiengesellschaften sind nicht verpflichtet, ihre Aktien bei der „Nationalen Sicherheitskommission“ anzumelden und können unabhängig voneinander ihr eigenes Aktienregister führen. Im Gegensatz zu einer geschlossenen Aktiengesellschaft kann die offene Aktiengesellschaft eine unbegrenzte Anzahl von Aktionären umfassen. Aktiengesellschaften mit Aktionären von mehr als 500 Personen sind in eine Unterkategorie von großen öffentlichen Aktiengesellschaften unterteilt“ (Shieldgeo, 2019).

Der Prozess der Etablierung einer Aktiengesellschaft beginnt mit einer Gründungsvereinbarung. Danach ist die Aktiengesellschaft bei der Registrierungsbehörde des Justizministeriums zu registrieren. „Das Registrierungsverfahren entspricht weitestgehend dem der GmbH (...) Nach der Registrierung hat in einem weiteren Schritt die Registrierung der Aktienaussgabe beim Amt für Regulierung und Aufsicht über Finanzmärkte und Finanzorganisationen (AAFF) zu erfolgen. Für die Entscheidung über die Aktienaussgabe ist die Aktionärsversammlung zuständig. Nachdem die Aktionärsversammlung einen Beschluss über die Ausgabe der Aktien gefasst hat, ist bei der AAFF ein Antrag auf Registrierung der Aktienaussgabe zu stellen, dem eine Reihe von Unterlagen beizufügen ist“ (Rödl & Partner, O.D.).

Quellen:

Rödl & Partner: Rechtliche Rahmenbedingungen in Kasachstan (Seite. 14.) Online: <https://www.roedl.de/de-de/de/unternehmen/standorte/kasachstan/documents/kasachstan-rechtlicher-leitfaden-roedl-partner.pdf> (Stand: Oktober 2019)

## BANKENWESEN

Das kasachische Bankensystem besteht aus zwei Ebenen. Einerseits verfügt es über die Nationalbank von Kasachstan (NBK) als Aufsichtsbehörde, andererseits besteht es aus insgesamt 28 Geschäftsbanken, „darunter eine Staatsbank und 14 Banken, an denen Ausländer 30 Prozent oder mehr der Aktien der Bank besitzen, von denen 12 Tochtergesellschaften ausländischer Banken sind“ (ITA, 2019).

Während die Gründung von Bankfilialen in Kasachstan bis 2020 verboten ist, können ausländische Banken Niederlassungen und Repräsentanzen errichten. Bis 2019 wurden 20 ausländische Banken mit Repräsentanzen registriert (ITA, 2019). Das Gesetz sieht die Gleichbehandlung ausländischer und einheimischer Investoren vor und schreibt vor, dass keine Person ohne vorherige Genehmigung der Nationalbank mehr als 10 Prozent der Aktien einer Bank halten darf (ITA, 2019). Die Eröffnung von Bankkonten sind möglich, sofern die erforderlichen Ausweispapiere, das örtliche Register und das entsprechende Steuerzahlerregister vorgelegt werden.

## DEISENKONTROLLE (EXCHANGE CONTROL)

Kasachstan hat mehrere Gesetze erlassen, die die Ausgabe und den Markt von Wertpapieren und Handelsbestimmungen regeln sollen. Die Nationalbank der Republik Kasachstan ist die Aufsichtsbehörde für Geschäfte auf dem Wertpapiermarkt. Eine Vielzahl von Vertriebspartner und Broker arbeiten hauptsächlich auf dem Devisenmarkt (MOFCOM, o.D.)

Am 2. Juli 2018 verabschiedete die Republik jedoch ein neues Währungsgesetz, das am 1. Juli 2019 in Kraft trat. Es behandelt Zweigniederlassungen und Vertreter ausländischer Unternehmen (mit wenigen Ausnahmen) als Gebietsansässige. Dies bedeutet, dass diese nicht mit in Fremdwährung ansässigen Personen handeln können und die Tenge als Währung für ihre Transaktionen mit lokalen Gegenparteien verwenden müssen.

## WÄHRUNGSRIKIKEN

Trotz des Kampfes des Bankensektors, die Auswirkungen der Finanzkrise 2008/09 und der Abwertung der Tenge 2014-15 zu überwinden, sind die Auswirkungen, nach wie vor, spürbar. Darüber hinaus verfügt die Tenge Kasachstans über eine vergleichsweise hohe Volatilität. So sind beispielsweise 2017 vier der größten Finanzinstitute mit ihren Schulden in Verzug geraten, so dass die Nationalbank Kasachstans eine Rettungsaktion von insgesamt 410 Milliarden Tenge genehmigen musste (The Economist Intelligence Unit, 2019).

Trotz einiger Reformen gibt es immer noch regulatorische Mängel, ein hohes Maß an Korruption sowie schwache Kreditpraktiken.

Quellen:

ITA. 2019. Kazakhstan - Banking Systems. Online: <https://www.trade.gov/knowledge-product/kazakhstan-banking-systems> (Stand: Oktober 2019).

ITA. 2019a. Kazakhstan - Foreign Exchange Controls. Online: <https://www.trade.gov/knowledge-product/kazakhstan-foreign-exchange-controls> (Stand: Oktober 2019).

MOFCOM – Ministry of Commerce People's Republic of China. o.D. Doing Business in Kazakhstan. Banking and Finance. Online: <http://images.mofcom.gov.cn/ozs/table/kaza/banking.pdf> (Stand: Oktober 2019).



# Grundstückserwerb

Kasachstan gewährt privates Eigentum an Grundstücken und erkennt das Recht auf Grundbesitz, das Recht auf dauerhafte und/oder vorübergehende Nutzung von Grundstücken und das Recht auf Nutzung von Grundstücken und Dienstbarkeiten an. Nach dem Bodengesetzbuch dürfen nur Staatsangehörige Kasachstans und lokale juristische Personen private Eigentümer von landwirtschaftlichen Grundstücken sein. Ausländische Staatsbürger und juristische Personen können Grundstücke für industrielle und private Zwecke besitzen. Letztere dürfen jedoch keine Ackerflächen pachten.

Ausländischen Unternehmen ist es erlaubt, Wohn- und Nichtwohngebäude zu besitzen. Ausländische Staatsbürger können Nichtwohnräume besitzen. Kasachische Inhaber von Aufenthaltstiteln können Nichtwohnräume sowie auch Wohnräume besitzen.

„Rechte an unbeweglichen Sachen (einschließlich Gebäuden und Wohnungen), einschließlich der Nutzungsrechte/Vermietung von Gebäuden/Wohnungen für einen Zeitraum von einem Jahr oder mehr und damit zusammenhängende Transaktionen, müssen bei den zuständigen Registrierungsbehörden des Justizministeriums registriert werden“.

Juristische Personen unterliegen in Bezug auf die Besteuerung der Grundsteuer auf die ihnen gehörenden Immobilien. Diese Steuer wird jährlich gezahlt und entspricht 1,5 Prozent des durchschnittlichen jährlichen Bilanzwertes für die Bilanzierung der Grundstücke (z.B. Gebäude), die sich in ihrem Eigentum befinden. Grundbesitzer zahlen jährlich Steuern auf Grundstücke in Kasachstan. Die Grundsteuersätze hängen von der Kategorie eines bestimmten Grundstücks, seiner Lage und seiner Qualität ab.

# Arbeitsrechtliche Regelung

## ARBEITSRECHT

Die Grundlage des kasachischen Arbeitsrechts bilden vor allem das Arbeitsgesetzbuch vom 23. November 2015 („ArbGB“). Arbeitsverhältnisse werden sowohl durch individuelle als auch durch kollektive Arbeitsverträge geregelt. Es gilt zwingend die Schriftform. Arbeitsverträge müssen einen gesetzlich vorgesehenen zwingenden Mindestinhalt haben.

Nach dem kasachischen Recht kann ein Arbeitsvertrag befristet oder unbefristet abgeschlossen werden. Eine Befristung von unter 1 Jahr ist grundsätzlich unzulässig. Dies ist ausnahmsweise möglich, wenn ein der anzustellender Arbeitnehmer einen anderen Arbeitnehmer wegen derer vorübergehenden Abwesenheit vertreten soll, z.B. für die Elternzeit des Letztgenannten. Eine weitere Ausnahme besteht für sog. Kleinunternehmen. Solche Unternehmen sollen wegen ihrer vergleichsweise geringen Umsätze und der geringen Anzahl der beschäftigten Mitarbeiter privilegiert werden.

Es darf ein Probezeit von bis zu 3 Monaten vereinbart werden. Die Probezeit für Führungskräfte kann bis zu 6 Monaten betragen. Bei Nichtbestehen der Probezeit ist dem Arbeitnehmer dennoch form- und fristgerecht unter Angabe von Gründe zu kündigen.

## ARBEITSZEIT, URLAUB, MINDESTLOHN

Die normale Arbeitswoche hat fünf Arbeitstage bei einer 40 Stunden Woche. Überstunden sind zulässig, allerdings dürfen sie 2 Stunden pro Tag und 4 Stunden pro Woche nicht überschreiten. Als arbeitsfreie Tage gelten grundsätzlich der Samstag und der Sonntag sowie gesetzliche Feiertage wie z.B. das (orthodoxe) Weihnachtsfest und das muslimische Opferfest („Kurban-ait“).

Überstunden sind zusätzlich mit 150 Prozent des normalen Lohns zu vergüten. An arbeitsfreien Tagen und gesetzlichen Feiertagen muss die Mehrarbeit mit 200 Prozent vergütet werden. Der gesetzliche Mindesturlaub beträgt 24 Kalendertage. Der Arbeitnehmer hat einen Anspruch auf einen durchgehenden Urlaub von zwei

Wochen. Für besondere Kategorien von Arbeitnehmern bestehen Sonderregelungen (z.B. Mutterschaftsurlaub etc.). Der gesetzlich festgelegte monatliche Mindestlohn beträgt derzeit umgerechnet ca. 95 Euro.

## GEHALTSAUSZAHLUNG

Das Gehalt ist grundsätzlich in Tenge zu vergüten. Filialen und Repräsentanzen können ihrer Mitarbeiter Gehälter in bar auszahlen oder per Banküberweisung auf ein in Kasachstan eröffnetes Girokonto überweisen.

## KÜNDIGUNG

Arbeitnehmer können grundsätzlich mit einer Frist von einem Monat kündigen. Die Kündigungsmöglichkeiten für den Arbeitgeber sind eingeschränkt und nur in den in Art. 52 ArbGB aufgeführten Fällen zulässig, u.a. bei Liquidation, Personalabbau, mangelnder Eignung oder Qualifikation des Arbeitnehmers, Trunkenheit am Arbeitsplatz etc.

Insgesamt ist das kasachische Arbeitsrecht sehr formalistisch und sehr arbeitnehmerfreundlich ausgeprägt. Die Einhaltung der Formalien bei der Kündigung ist zur Vermeidung langwieriger arbeitsrechtlicher Auseinandersetzungen mit meist negativen wirtschaftlichen Folgen sicherzustellen. Die Kündigungsfrist beträgt grundsätzlich einen Monat. In bestimmten Fällen wie der Kündigung wegen Liquidation oder Personalabbau ist dem Arbeitnehmer zwingend eine Abfindung zu zahlen.



## KÜRZUNG DER ARBEITSZEIT UND KÜRZUNG DES PERSONALBESTANDS

Seit der wirtschaftlichen Krise in 2015/2016 reformierte Kasachstan das Arbeitsgesetzbuch. Der Arbeitgeber kann bei Veränderungen der betriebswirtschaftlichen Kennzahlen des Unternehmens und korrespondierender Verringerung des Personalbedarfs eine Kürzung des Personalbestands vornehmen. Als ein milderes Mittel kann der Arbeitgeber die Kürzung der Arbeitszeit anordnen.

## KOLLEKTIVVEREINBARUNGEN

Das kasachische Arbeitsrecht Konzept beinhaltet das Konzept einer Kollektivvereinbarung, d.h. einer schriftlichen Vereinbarung zwischen dem Vertreter von Arbeitnehmern und dem Arbeitgeber. Gegenstand sind Sozial- und Arbeitsbeziehungen mit dem Arbeitgeber. Die Kollektivvereinbarung enthält unter anderem Bestimmungen über die Implementierung gesunder und sicherer Arbeitsbedingungen, Vornahme von sonstigen Handlungen durch den Arbeitgeber.

## ARBEITSGENEHMIGUNGEN

Vor der Einstellung eines ausländischen Arbeitnehmers ist eine Arbeitsgenehmigung einzuholen. Eine Arbeitsgenehmigung ist die Genehmigung zur Anwerbung ausländischer Arbeitskräfte, die die zuständige Behörde dem Arbeitgeber zur Anwerbung ausländischer Arbeitskräfte für einen Zeitraum grundsätzlich von nicht mehr als 1 Arbeitsjahr im Rahmen der Quote, die von der zentralen Regierungsbehörde festgesetzt wird, erteilt.

Die zuständige Behörde für die Erteilung einer Arbeitsgenehmigung ist die örtliche Verwaltungsbehörde „Akimat“.

Das Verfahren der Erteilung einer Arbeitsgenehmigung dauert mindestens 2 Monate. Es gibt 4 Kategorien von Arbeitsgenehmigungen, und zwar für:

1. Geschäftsführer und deren Stellvertreter,
2. Abteilungsleiter,
3. hochqualifizierte Spezialisten und
4. ausgebildete Arbeiter

Die Arbeitsgenehmigung für die 1. Kategorie kann für die Dauer von bis zu 3 Jahren erteilt und auf Antrag bis auf weitere 3 Jahre verlängert werden. Für die 2. und 3. Kategorie wird die Genehmigung in der Regel für maximal 12 Monate erteilt. Die Arbeitsgenehmigung für diese beiden Kategorien kann 3 Mal verlängert werden. Eine Verlängerung der Genehmigung innerhalb der 4. Kategorie von einer Dauer von 12 Monaten ist nicht möglich. Falls ein Arbeitnehmer der ersten 3 Kategorien, der bei einem ausländischen Arbeitgeber angestellt ist, vor dem Ablauf seines Arbeitsvertrages gekündigt wird, ist der ausländische Arbeitgeber berechtigt, für die Restdauer der für diese Position erteilten Arbeitsgenehmigung einen ausländischen Arbeitnehmer mit entsprechenden Qualifikationen für die gleiche Stelle einzustellen.

Eine erteilte Arbeitsgenehmigung ist Grundlage für die Erteilung eines Arbeitsvisums, das für die Geltungsdauer der Arbeitsgenehmigung gültig ist. Verstöße gegen ausländerrechtliche Anforderungen werden mit erheblichen Bußgeldern geahndet; außerdem kann die Abschiebung des Arbeitnehmer angeordnet werden.

## BEFREIUNG VON DER ARBEITSGENEHMIGUNGSPFLICHT

Von der Arbeitsgenehmigungspflicht sind folgende Gruppen ausgenommen:

- Leiter von Filialen und Repräsentanzen ausländischer Unternehmen;
- Generaldirektoren von Unternehmen, die einen Investitionsvertrag mit der kasachischen Regierung über mindestens 50 Millionen US-Dollar abgeschlossen haben oder die in sog. Prioritätsbereiche investieren und Verträge mit den zuständigen Behörden abgeschlossen haben;
- Staatsangehörige der Zollunion zwischen Russland, Belarus und Kasachstan;
- Schauspieler, Sportler, Sporttrainer, Künstler, Musiker etc.;
- Qualifiziertes Personal, das im Rahmen bilateraler und internationaler Abkommen mit Kasachstan im Bereich der Entwicklung der Raumfahrttechnik einreist;
- Medizinisches Personal, das für die kasachische AG „Nationale Medizinische Holding“ tätig ist;
- Hochschullehrkräfte.



# Ihre Ansprechpartner

## KASACHSTAN

BZ „Almaty Residence“  
Auezova 60, 10. Stock  
050008

MICHAEL QUIRING  
Rechtsanwalt  
Partner  
Niederlassungsleiter Zentralasien

T +7 727 3560 655  
michael.quiring@roedl.com

KORLAN ALIKHANOVA, LL.M.  
Diplom-Juristin

T +7 727 3560 655  
korlan.alikhanova@roedl.com





Besuchen Sie uns!

[www.roedl.de/kasachstan](http://www.roedl.de/kasachstan)